



## **LAPORAN KEGIATAN HARIAN**

**Pelatihan Pelatihan *Policy Paper*, *Policy Brief*, *Policy Memo*,  
*Regulatory Impact of Assessment*, dan Advokasi Kebijakan.  
Jakarta, 30 Maret 2021**

**Disusun oleh:  
Tim Subbidang Pendidikan dan Pelatihan**

**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI  
KREATIF/ BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI  
KREATIF**



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment, Dan Advokasi Kebijakan*

**LEMBAR PENGANTAR PENGESAHAN**

<b>JUDUL DOKUMEN/LAPORAN</b>	<b>NAMA</b>	<b>JABATAN</b>	<b>Paraf/Tanggal</b>
	:	Laporan Kegiatan Harian Pelatihan <i>Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment, Dan Advokasi Kebijakan</i>	
<b>DISUSUN OLEH</b>	:	Francisca Devia Sugesti	Staf Pelaksana Bidang Pendidikan dan Pelatihan
		Dyah Nita Fitriani	Staf Pelaksana Bidang Pendidikan dan Pelatihan
		Qorizky Muharani	Staf Pelaksana Bidang Pendidikan dan Pelatihan
		Amalia Diani	Staf Pelaksana Bidang Pendidikan dan Pelatihan
<b>Diperiksa Oleh</b>	:	Helmi Suhendry	Subkoordinator Pendidikan dan Pelatihan I
<b>Disetujui/ Disahkan Oleh</b>	:	R. Adi Mukhtar Rivai	Koordinator Pendidikan dan Pelatihan/ Ketua Panitia Penyelenggara Pelatihan <i>Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment, Dan Advokasi Kebijakan</i>

No Dok :.../ KPP/III/2021

Tanggal :30 /03/2021

Revisi : 0

Hal: 2 dari 13



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**




JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment*, Dan Advokasi Kebijakan

**LAPORAN HARIAN**

**KEGIATAN PELATIHAN *POLICY PAPER, POLICY BRIEF, POLICY MEMO, REGULATORY IMPACT OF ASSESSMENT*, DAN ADVOKASI KEBIJAKAN**

	30 Maret 2021	30 Maret 2021	30 Maret 2021
Paraf & Tanggal			
Jabatan	Koordinator Bidang Pendidikan dan Pelatihan/ Ketua Panitia Penyelenggara Pelatihan <i>Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment</i> , Dan Advokasi Kebijakan	Subkoordinator Pendidikan dan Pelatihan I	Pelaksana Subbidang Kompetensi dan Manajemen Talenta
Nama	R. Adi Mukhtar Rivai, S.E., M.Si.	Helmi Suhendry, S.T.	Francisca Devia Sugesti, S.Psi
Rev.00	Disetujui/Disahkan oleh :	Diperiksa oleh :	Disusun oleh:

No Dok :.../ KPP/III/2021

Tanggal :30 /03/2021

Revisi : 0

Hal: 3 dari 13



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment*, Dan Advokasi Kebijakan

### **I. TUJUAN**

- a) Mampu Menjelaskan proses kebijakan serta bentuk dokumentasi hasil analisis kebijakan.
- b) Mampu mengkategorikan bentuk-bentuk saran kebijakan.
- c) Mampu mengidentifikasi masalah kebijakan yang berimplikasi terhadap desain dan implementasi kebijakan.
- d) mampu menyusun hasil analisis kebijakan dalam bentuk saran kebijakan.
- e) Memahami dan mampu mengimplementasikan metode Regulatory Impact of Assessment (RIA) dalam memformulasikan peraturan per undang -undangan
- f) Memberikan pengetahuan dan keterampilan komunikasi persuasif kepada para peserta yang bertujuan untuk mempengaruhi pemangku kepentingan dalam pengambilan kebijakan atau keputusan.

### **II. DETAIL KEGIATAN**

Hari / Tanggal : Senin - Kamis, 29 Maret - 1 April 2021  
Pukul : 09.00 s.d. 21.00  
Metode : Klasikal (tatap muka)  
Tempat : Hotel Novotel Jakarta Cikini

### **III. PESERTA**

Peserta merupakan ASN di lingkungan Kemenparekraf/Baparekraf sebanyak 31 (tiga puluh satu) orang dengan rincian sebagai berikut:

No	Nama	Satuan Kerja
1	Dwi Wahyuni, S.Sos., M.P.P	Deputi Bidang Kebijakan Strategis
2	Sri Astutiningsih, S.Pd	
3	Henri Pardamean, S.Kom	
4	Jemmy Alexander	Deputi Bidang Sumber Daya dan Kelembagaan
5	Muhammad Suradin	

No Dok : .../ KPP/III/2021

Tanggal : 30 /03/2021

Revisi : 0

Hal: 4 dari 13



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment*, Dan Advokasi Kebijakan

No	Nama	Satuan Kerja
6	Mulyanto YS	Deputi Bidang Pengembangan Destinasi dan Infrastruktur
7	Andi Marpaung	
8	Anastasia Manuella	
9	Dewitri Anggraini	Deputi Bidang Industri dan Investasi
10	Indiria Aldillah	
11	Indera Dewantho	Deputi Bidang Pemasaran
12	Indri Wahyu Susanti	
13	David Christian Tarigan	
14	R Soufie Rosalind Saudiah	
15	Laura Hudayati	
16	Elsa Silvana	
17	Aulia Chloridiani	
18	Ali Nurman	
19	Lanny Setiawati	Deputi Bidang Produk Wisata dan Penyelenggara Kegiatan
20	Maruli Simanjuntak	
21	Santy Lusiani	
22	Nur Fatonah	
23	Gerda Crista	
24	M. Azhar Iskandar Zainal	Deputi Bidang Ekonomi Digital dan Produk Kreatif
25	Undhan Sevisari	
26	I Dewa Gede Ganapati	Sekretariat Kementerian/Sekretariat Utama
27	Adhi Pradana	
28	Ridha Sari Afriala	
29	F Meitriana Erny Wuryansari	
30	Asri Christiyani	
31	Eka Pan Lestari	

No Dok : ... / KPP/III/2021

Tanggal : 30 /03/2021

Revisi : 0

Hal: 5 dari 13



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment, Dan Advokasi Kebijakan*

Selain itu, terdapat pula peserta yang semula telah terdaftar dan terkonfirmasi untuk mengikuti pelatihan, namun pada hari pelaksanaan pelatihan berhalangan hadir dengan rincian sebagai berikut:

No	Nama	Satuan Kerja	Keterangan
1	Budi Supriyanto	Deputi Bidang Produk Wisata dan Penyelenggara Kegiatan	Tidak mendapatkan izin atasan untuk mengikuti pelatihan
2	Yusrani Putti Yusron	Deputi Bidang Pemasaran	Telah mengikuti pelatihan pada hari pertama hingga sesi sore hari, namun izin untuk meninggalkan pelatihan dikarenakan terdapat kepentingan keluarga yang mendesak

#### IV. NARASUMBER/PENGAJAR

Pengajar pada pelatihan ini hari kedua ini adalah sebagai berikut:

No.	Nama	Materi	Keterangan	Instansi
1	DR. Ir. Nuraida Mokhsen, MA	Kiat-kiat Menulis Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan	Pakar Kebijakan Publik	KASN
		Teknik Menulis Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan		
		Pembahasan Isu-isu yang akan		



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment*, Dan Advokasi Kebijakan

No.	Nama	Materi	Keterangan	Instansi
		diangkat dalam Praktik Penulisan Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan		
		Praktik menulis Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan berdasarkan Isu		
2	Fransiskus Handoko, Sst.Par, M.Sc	Isu dibalik Kebijakan Publik bidang Kepariwisata	Widyaiswara	Kemenparekraf/Baparekraf

## V. JADWAL KEGIATAN

No	Tanggal	Agenda	Pukul	Keterangan
1.	30 Maret 2021	Kiat-kiat Menulis Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan	08.00 – 10.00	DR. Ir. Nuraida Mokhsen, MA
		<i>Coffee Break</i>	10.00 – 10.15	Seluruh Hadirin



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment*, Dan Advokasi Kebijakan

No	Tanggal	Agenda	Pukul	Keterangan
		Isu dibalik Kebijakan Publik bidang Kepariwisata	10.15 – 12.15	Fransiskus Handoko, Sst.Par, M.Sc
		ISHOMA	12.15 – 13.15	Seluruh Peserta
		Isu dibalik Kebijakan Publik bidang Kepariwisata (Lanjutan)	13.15 – 14.15	Fransiskus Handoko, Sst.Par, M.Sc
		Teknik Menulis Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan	14.15 – 15.15	DR. Ir. Nuraida Mokhsen, MA (Pakar Kebijakan)
		<i>Coffee Break</i>	15.15 – 15.30	Seluruh Hadirin
		Teknik Menulis Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan	15.30 – 17.30	DR. Ir. Nuraida Mokhsen, MA (Pakar Kebijakan)
		ISHOMA	17.30 – 19.00	Seluruh Hadirin
		Pembahasan Isu-isu yang akan	19.00 – 20.00	DR. Ir. Nuraida





**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment*, Dan Advokasi Kebijakan

No	Tanggal	Agenda	Pukul	Keterangan
		diangkat dalam Praktik Penulisan Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan		Mokhsen, MA (Pakar Kebijakan)
		Praktik menulis Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan berdasarkan Isu	20.00 – 22.00	DR. Ir. Nuraida Mokhsen, MA (Pakar Kebijakan)

## VI. RINCIAN KEGIATAN

Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact of Assessment*, dan Advokasi Kebijakan pada hari kedua dimulai pada pukul 08.00 dengan diawali pembacaan doa, yel-yel penyemangat, serta pembacaan komitmen kelas. Materi pertama pada hari ini ialah “Kiat-kiat Menulis Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA dan Advokasi Kebijakan” yang disampaikan oleh DR. Ir. Nuraida Mokhsen, MA selaku pakar kebijakan publik dari Komite Aparatur Sipil Negara (KASN).

DR. Ir. Nuraida Mokhsen, MA menyampaikan *overview* singkat mengenai kebijakan publik. Kebijakan publik disusun dan dilaksanakan melalui proses yang rumit, melibatkan banyak aktor, seringkali mengalami beragam perubahan karena

No Dok :.../ KPP/III/2021	Tanggal :30 /03/2021
Revisi : 0	Hal: 9 dari 13



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :

Laporan Kegiatan

Judul :

Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment*, Dan Advokasi Kebijakan

banyaknya masukan dan membutuhkan waktu yang lama . Beliau menyampaikan bahwa definisi dari kebijakan publik yaitu apapun pilihan yang dilakukan pemerintah untuk melakukan atau tidak melakukan, bentuk-bentuk kebijakan publik (undang-undang, peraturan pemerintah, dan sebagainya), serta unsur dari kebijakan publik yaitu *policy objective* ( formal dan *intended objective*) dan *policy instrument*.

Sesi kedua pada hari ini yaitu materi “Isu di Balik Kebijakan Publik Bidang Kepariwisata” yang disampaikan oleh Bapak Fransiskus Handoko, Sst.Par, M.Sc selaku Widyaiswara. Beliau menyampaikan isu dan tantangan strategis kepariwisataan. Saat ini banyak isu muncul terkait kepariwisataan mulai dari isu mudik hingga vaksin *Covid-19*. Pemerintah dalam hal ini terlibat dalam kebijakan terkait kepariwisataan dengan beberapa alasan mulai dari pertimbangan politis, lingkungan, hingga ekonomi. Selanjutnya, peserta secara aktif bertanya dan berdiskusi bersama terkait dengan isu-isu yang berkembang saat ini dan saling memberikan masukan maupun pandangan pribadinya atas isu-isu tersebut.

Sesi ketiga dilanjutkan dengan materi “Teknik Menulis *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA* dan Advokasi Kebijakan” yang juga disampaikan oleh DR. Ir. Nuraida Mokhsen, MA. Peserta diberikan beberapa contoh *policy brief* yang pernah dibuat peserta pada pelatihan sebelumnya, sebagai gambaran untuk mengerjakan tugas di esok hari. Narasumber menyampaikan pula materi *regulatory impact assessment (RIA)*. Materi ini terdiri dari tahapan RIA, *RIA key elements*, alasan

No Dok :.../ KPP/III/2021

Tanggal :30 /03/2021

Revisi : 0

Hal: 10 dari 13



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :

Laporan Kegiatan

Judul :

Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment*, Dan Advokasi Kebijakan

dilakukan konsultasi publik, pihak mana tujuan konsultasi dilakukan, pedoman persiapan konsultasi, pelaksanaan konsultasi, identifikasi *stakeholder, special focus area* untuk RIA, jenis *impact*, dan tantangan ke depan. Selanjutnya, peserta secara aktif berdiskusi dan tanya jawab mengenai tips pembuatan *policy brief*, format, tujuan, dan judul yang menarik. Peserta terlihat begitu antusias dan meneruskan diskusi dengan narasumber meskipun sesi telah selesai.

Sesi keempat pada hari ini masih melanjutkan sesi-sesi materi sebelumnya oleh DR. Ir. Nuraida Mokhsen, MA. dengan pembahasan isu-isu yang akan diangkat dalam Praktik Penulisan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, RIA* dan Advokasi Kebijakan. Peserta kemudian dibagi ke dalam 6 kelompok beranggotakan masing-masing lima orang dan berdiskusi untuk menentukan isu yang akan diangkat. Narasumber secara silih berganti mendatangi tiap-tiap kelompok dan memberikan masukan atas isu-isu yang sedang dibahas.

Setelah masing-masing kelompok menentukan isu yang akan diangkat, selanjutnya pada sesi terakhir hari ini peserta mulai merumuskan *policy brief* sebagai bentuk praktik penulisan dengan bimbingan narasumber. *Policy brief* yang disusun oleh peserta secara berkelompok akan dipaparkan pada keesokan harinya.



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment, Dan Advokasi Kebijakan*

## VII. DOKUMENTASI





**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/  
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF  
REPUBLIK INDONESIA**

JALAN MEDAN MERDEKA BARAT NOMOR 17, JAKARTA 10110  
TELEPON (+62-21) 3838439 ; FAX (+62-21) 3854558

Jenis Dokumen :  
Judul :

Laporan Kegiatan  
Laporan Kegiatan Harian Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment, Dan Advokasi Kebijakan*



Jakarta, 30 Maret 2021  
Koordinator Bidang Pendidikan dan Pelatihan/  
Ketua Panitia Penyelenggara Pelatihan *Policy Paper, Policy Brief, Policy Memo, Regulatory Impact Of Assessment, dan Advokasi Kebijakan*



R. Adi Mukhtar Rivai, S.E., M.Si.  
NIP. 197803192006041003

No Dok : .../ KPP/III/2021	Tanggal :30 /03/2021
Revisi : 0	Hal: 13 dari 13