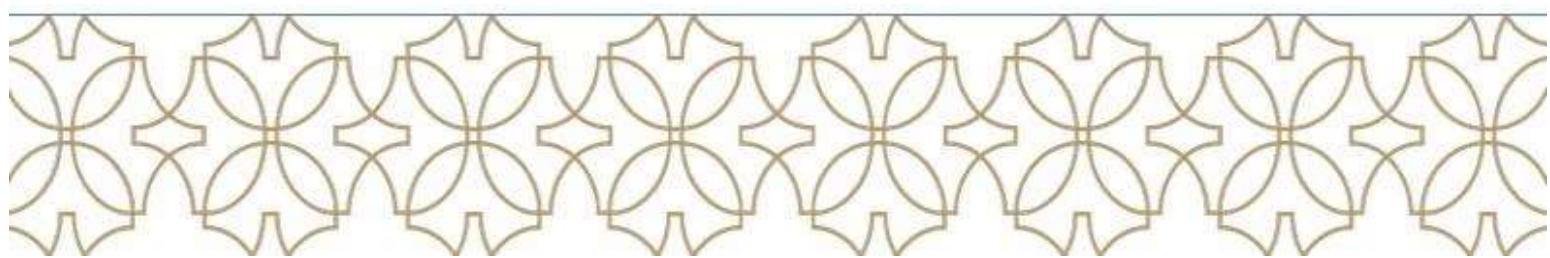


LAPORAN

**KEGIATAN DISKUSI PEMBANGUNAN MANAJEMEN
TALENTA DAN PENERAPAN SISTEM MERIT
DENGAN BKPSDM KABUPATEN BULELENG**

**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF**





**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF**

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :	Laporan
Judul :	Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng

LEMBAR PENGANTAR PENGESAHAN

JUDUL DOKUMEN/ LAPORAN	NAMA	JABATAN	Paraf/ Tanggal
	: Laporan Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng		
DISUSUN OLEH	1. Dyah Nita Fitriani	Staf Pelaksana Subbidang Kompetensi dan Manajemen Talenta	
	2. Muhammad Yudha Firas Ammar	Staf Pelaksana Subbidang Kompetensi dan Manajemen Talenta	
	3. Dimas Irawan	Staf Pelaksana Subbidang Kompetensi dan Manajemen Talenta	
	4. Imam Arif Wicaksono	Staf Pelaksana Subbidang Kompetensi dan Manajemen Talenta	
	5. Qorizky Muharany	Staf Pelaksana Subbidang Kompetensi dan Manajemen Talenta	
	6. Fransisca Devia Sugesti	Staf Pelaksana Subbidang Kompetensi dan Manajemen Talenta	
	7. Azlica Octaria	Staf Pelaksana Subbidang Kompetensi dan Manajemen Talenta	
Diperiksa Oleh	: Helmi Suhendry	Subkoordinator Kompetensi dan Manajemen Talenta	
Disetujui/ Disahkan Oleh	: R. Adi Mukhtar Rivai	Koordinator Bidang Kompetensi, Pendidikan dan Pelatihan	



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF**

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :	Laporan
Judul :	Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng

LAPORAN KEGIATAN

DISKUSI PEMBANGUNAN MANAJEMEN TALENTA DAN PENERAPAN SISTEM MERIT DENGAN BKPSDM KABUPATEN BULELENG

	26 November 2020	26 November 2020	26 November 2020
Paraf & Tanggal			
Jabatan	Kepala Bidang Kompetensi, Pendidikan dan Pelatihan	Kepala Subbidang Kompetensi dan Manajemen Talenta	a.n. Pelaksana Subbid Kompetensi dan Manajemen Talenta
Nama	R. Adi Mukhtar Rivai, S.E., M.Si	Helmi Suhendry, ST	Imam Arif Wicaksono, S.Psi
Rev.00	Disetujui oleh :	Diperiksa oleh :	Dibuat oleh :



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF**

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :
Judul :

Laporan
Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan
Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng

LAPORAN KEGIATAN

**KEGIATAN DISKUSI PEMBANGUNAN MANAJEMEN TALENTA DAN
PENERAPAN SISTEM MERIT DENGAN BKPSDM KABUPATEN BULELENG**

A. Dasar Hukum

1. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 6, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5494);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 63, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6037);
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 40 Tahun 2018 tentang Pedoman Sistem Merit dalam Manajemen Aparatur Sipil Negara (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1252).
4. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 3 Tahun 2020 tentang Manajemen Talenta Aparatur Sipil Negara (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 28).

B. Maksud

Mendapatkan informasi yang akurat terkait tingkat penerapan sistem merit dalam manajemen ASN di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Buleleng (Peraih penghargaan dua kali dari Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN), yaitu "Anugerah KASN Award" di tahun 2017 dan tahun 2018) guna memberikan masukan bagi penyusunan serta persiapan pembangunan Manajemen Talenta dan penerapan Sistem Merit di Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif/Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif.

No Dok :LK-.../KMT/XI/2020	Tanggal : 26/11/2020
Revisi : 0	Hal: 4 dari 12



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF**

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :	Laporan
Judul :	Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng

C. Tujuan

1. Melakukan studi seputar perkembangan pembangunan manajemen talenta dan penerapan sistem merit di BKPSDM Kabupaten Buleleng.
2. Melakukan diskusi dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng seputar pembangunan manajemen talenta dan penerapan sistem merit di instansi tersebut.
3. Melihat gambaran layanan manajemen ASN yang ada di Kabupaten Buleleng khususnya terkait penilaian potensi dan kompetensi serta penyelenggaraan seleksi terbuka JPT Pratama di Kabupaten Buleleng.

D. Pelaksanaan

1. Nama Kegiatan

"Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng".

2. Bentuk Kegiatan

Kegiatan dilakukan dengan sharing knowledge disertai paparan dari masing-masing perwakilan. Dan dilanjutkan dengan diskusi seputar pembangunan manajemen talenta dan penerapan sistem merit di lingkup instansi masing-masing.

3. Peserta

- a) Kegiatan ini diikuti oleh Pusat Pengembangan SDM Pariwisata dan Ekonomi Kreatif yang diwakili oleh:
- 1) Asesor SDM Aparatur Ahli Madya/Koordinator Bidang Kompetensi, Pendidikan dan Pelatihan, R. Adi Mukhtar Rivai, S.E., M.Si
 - 2) Asesor SDM Aparatur Ahli Muda/Subkoordinator Kompetensi dan Manajemen Talenta, Helmi Suhendry, S.T.

No Dok :LK-.../KMT/XI/2020	Tanggal : 26/11/2020
Revisi : 0	Hal: 5 dari 12



**KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/
BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF**

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :
Judul :

Laporan
Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng

- 3) Widyaiswara Ahli Muda/Subkoordinator Pendidikan dan Pelatihan,
Joko Abu Bakir, S.Sos
 - 4) Imam Arif Wicaksono, S.Psi
 - 5) Qorizky Muharani, S.Psi
 - 6) Francisca Devia Sugesti, S.Psi
 - 7) Dyah Nita Fitriani, M.Psi. Psikolog
 - 8) M. Yudha Firas Ammar, S.Psi
 - 9) Azlica Octaria
 - 10) Dimas Irawan
 - 11) Jajang Nurjaman
 - 12) Grace Cornelia Marchtina
 - 13) Nining Dewi Laraswati
- b) Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM Kabupaten Buleleng yang diwakili oleh:
- 1) Kepala Badan
 - 2) Sekretaris Badan
 - 3) Kepala Bidang Penilaian Kinerja Aparatur dan Promosi
 - 4) Jajaran Pejabat Administrator, Pejabat Pengawas dan Staf di lingkungan Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM Kabupaten Buleleng

4. Jadwal Kegiatan

Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng dilaksanakan pada tanggal 24 November 2020 di Kantor BKPSDM Kabupaten Buleleng, Jl. Baktiseraga, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali 81119.

No Dok :LK-.../KMT/XI/2020	Tanggal : 26/11/2020
Revisi : 0	Hal: 6 dari 12

	<p align="center">KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/ BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF</p> <p align="center">Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110 Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401 Situs Web: kemenparekraf.go.id</p>
<p>Jenis Dokumen : Judul :</p>	<p>Laporan Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng</p>

5. Susunan Acara

Susunan acara kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng sebagai berikut:

Waktu	Sesi Kegiatan
10.00 – 10.30	Pembukaan dan Paparan dari Kepala BKPSDM Kabupaten Buleleng
10.30 – 10.45	Paparan singkat dan selayang pandang dari masing-masing perwakilan BKPSDM Buleleng serta PPSDM Parekraf
10.45 – 12.00	Diskusi
12.00 – 12.30	Ramah Tamah dan Foto Bersama

E. Hasil Diskusi

Kegiatan diskusi dibuka dengan sambutan dari Kepala BKPSDM Kabupaten Buleleng, Bapak I Gede Wisnawa yang menyampaikan antara lain:

- Sistem Merit yang sudah dilakukan oleh BKPSDM Kabupaten Buleleng adalah seleksi JPT Pratama (Eselon 2), dan setiap akan dilakukan seleksi maka mengajak seluruh tim panel untuk terlibat langsung.
- Bapak Bupati juga tidak pernah mengintervensi pelaksanaan seleksi namun wajib untuk melaporkan keseluruhan proses dan pesertanya siapa saja yang mengikuti.
- Seluruh rangkaian pelaksanaan seleksi juga selalu mentaati mengikuti aturan dari KASN, hasilnya pun sampai saat ini Bapak Bupati selalu memilih yang direkomendasikan Pilihan Nomor Satu karena memang beliau yakin bahwa memang dari seleksi itu menghasilkan kandidat yang terbaik.

No Dok :LK-.../KMT/XI/2020	Tanggal : 26/11/2020
Revisi : 0	Hal: 7 dari 12



KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/ BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :
Judul :

Laporan
Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan
Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng

- Terkait pengisian jabatan dibawahnya seperti contoh Eselon 3 dan 4 juga terkait penempatannya hampir 80% keseluruhan pegawai sudah sesuai dengan latar belakang pendidikan, kalau ditemui ada yang tidak sesuai maka akan rencanakan ulang nantinya sesuai dengan latar belakang keilmuannya.

Kemudian berlanjut dengan sambutan dari Koordinator Bidang Kompetensi, Pendidikan dan Pelatihan, Bapak R. Adi Mukhtar Rivai yang menyampaikan yaitu:

- Tujuan dari PPSDM Parekraf berkunjung kesini karena mengetahui bahwa BKPSDM Buleleng telah mendapatkan “Anugerah KASN Award” sebanyak 2 (dua) kali di Tahun 2017 dan 2018 dalam bidang Kepatuhan dan Kualitas Tata Kelola Seleksi Terbuka Pengisian Jabatan Pimpinan Tinggi yang terdiri dari 3 (tiga) dimensi penilaian yaitu, perencanaan seleksi, pelaksanaan seleksi dan pelaporan hasil seleksi secara lengkap serta didukung dengan evidence yang valid.
- PPSDM Parekraf berkeinginan untuk membangun Manajemen Talenta yang tentunya membutuhkan studi literatur atau dalam arti lain juga belajar dari Instansi yang sudah menerapkan Sistem Merit apalagi sudah mendapatkan penghargaan. Tidak hanya di BKPSDM Buleleng tetapi juga sudah mengunjungi beberapa Instansi lain yang sudah menerapkan Sistem Merit dengan tujuan untuk mengumpulkan informasi dan bekal untuk membangun Sistem Manajemen Talenta di Kemenparekraf/Baparekraf setidaknya mendekati seperti Instansi yang sudah mendapatkan penghargaan.
- PPSDM Parekraf juga sudah melakukan Profiling di lingkungan Kemenparekraf/Baparekraf sekiranya 250 pegawai dengan bantuan pihak ketiga. Namun di tahun depan target kami adalah teman-teman dari Asesor Kemenparekraf sudah dapat terjun langsung karena yang mengetahui karakteristik internal organisasi adalah kita sendiri.

No Dok :LK-.../KMT/XI/2020	Tanggal : 26/11/2020
Revisi : 0	Hal: 8 dari 12



KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/ BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :
Judul :

Laporan
Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan
Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng

Dilanjutkan dengan paparan dari Subkoordinator Kompetensi dan Manajemen Talenta, Bapak Helmi Suhendry yang menyampaikan yaitu:

- Memperkenalkan Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif/Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif sebagai Kementerian/Badan yang baru terbentuk dan memiliki tugas untuk membantu Presiden dalam menyelenggarakan urusan pemerintahan di Bidang Pariwisata dan Bidang Ekonomi Kreatif.
- Memperkenalkan PPSDM Parekraf sebagai unit dibawah koordinasi Setmen/Settama yang mempunyai tugas melaksanakan penilaian dan penyusunan program pengembangan kompetensi, perencanaan dan pelaksanaan pendidikan dan pelatihan, penyusunan dan pengembangan manajemen talenta, pengembangan dan pembinaan jabatan fungsional, dan pengelolaan pendidikan tinggi di bawah Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif/Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif.
- Proses Bisnis yang telah disusun oleh PPSDM Parekraf yang meliputi ketiga Bidang dibawah wewenang PPSDM Parekraf.
- Perkembangan sejauh ini PPSDM Parekraf dalam merintis pembangunan Manajemen Talenta dan *Assessment Center* di Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif/Badan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif.

Berlanjut dengan sesi diskusi dengan pembahasan antara lain:

- Infrastruktur terkait *Talent Pool* di BKPSDM Buleleng salah satu contohnya selama ini terkait pelaksanaan Profiling kami meminta bantuan Asesor dan tenaga Psikolog dari Pemerintah Provinsi Bali, tahun ini BKPSDM Kabupaten Buleleng baru mendapat satu tenaga bantuan Psikologi. Lalu dari Pemerintah Kabupaten/Kota yang ada di Bali ada juga yang bekerja sama dengan Universitas. Untuk melaksanakan *Assessment Center* Metode Kompleks memerlukan biaya sekitar Rp 7.500.000,-. Metode Sederhana dan Sedang tentunya memiliki harga dibawahnya. Untuk

No Dok :LK-.../KMT/XI/2020	Tanggal : 26/11/2020
Revisi : 0	Hal: 9 dari 12



KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/ BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :
Judul :

Laporan
Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan
Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng

struktur kelembagaan dalam hal ini pendirian UPT BKD Provinsi Bali baru mengajukan persetujuan ke Kementerian PAN-RB dan semoga dapat segera disetujui.

- BKPSDM Kabupaten Buleleng sudah memiliki data terkait Profil Potensi dan Kompetensi Pegawai. Dan saat ini kami untuk kegiatan Profiling bekerjasama dengan BPSDM Jabar dan BPSDM Bali, tidak dengan BKN lagi. Karena standar dalam laporan hasil pemetaan Potensi dan Kompetensi tidak ada yang baku dan kami masih mencari pola yang tepat. Di daerah harus memiliki wawasan dari semua SKPD. Jadi ketika Bupati ingin JPT dengan karakteristik tertentu maka kita mampu telusur profil Pejabat yg sudah dimiliki dari hasil Talent Pool. Pemanfaatan hasil profil potensi dan kompetensi sudah dioptimalkan namun belum dengan sistem aplikasi masih manual.
- Dirasakan bahwa diperlukan juga *Assessment Center* di BKPSDM Kabupaten Buleleng karena terkait pemanfaatan hasil tersebut dapat dibantu oleh sejumlah Asesor untuk mendesain karakteristik profil pejabat yg diinginkan dengan melakukan identifikasi kebutuhan kompetensi.
- BKPSDM Kabupaten Buleleng sudah melaksanakan *Talent Pool* untuk seluruh JPT Pratama hingga jabatan yang ada dibawahnya yaitu Jabatan Administrator dan Jabatan Pengawas, namun untuk pemanfaatan hasil Profil Potensi dan Kompetensi Pegawai masih secara manual belum teraplikasikan dengan sistem digital.
- BKPSDM Kabupaten Buleleng sudah memiliki acuan profil talenta dan SKJ dalam Penilaian Kompetensi ASN yaitu terdapat pada Peraturan Gubernur Bali yang mengatur aspek Kompetensi Manajerial dan Sosialkultural walaupun yang tersedia baru mencakup untuk Jabatan Struktural.

No Dok :LK-.../KMT/XI/2020	Tanggal : 26/11/2020
Revisi : 0	Hal: 10 dari 12



KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/ BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :
Judul :

Laporan
Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan
Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng

F. Lampiran

Berikut adalah beberapa dokumentasi dari Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng.

Sambutan Kepala BKPSDM Kabupaten Buleleng
(Bapak I Gede Wisnawa)



Sambutan Koordinator Bidang Kompetensi, Pendidikan
dan Pelatihan
(Bapak R. Adi Mukhtar Rivai)



Paparan oleh Subkoordinator Kompetensi dan
Manajemen Talenta
(Bapak Helmi Suhendry)



Sesi Diskusi dan Penjelasan dari Kepala Bidang
Penilaian Kinerja Aparatur dan Promosi BKPSDM
Kabupaten Buleleng
(Bapak I Gede Arya Rimbawa Giri)





KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF/ BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF

Gedung Sapta Pesona, Jalan Medan Merdeka Barat No.17, Jakarta 10110
Telepon: 021-3838899; Faksimile: 021-3810401
Situs Web: kemenparekraf.go.id

Jenis Dokumen :
Judul :

Laporan
Kegiatan Diskusi Pembangunan Manajemen Talenta Dan Penerapan
Sistem Merit dengan BKPSDM Kabupaten Buleleng



Sesi foto bersama



Jakarta, 26 November 2020
Koordinator Bidang Kompetensi,
Pendidikan dan Pelatihan,

R. Adi Mukhtar Rivai, S.E., M.Si.
NIP 197803192006041003

No Dok :LK-.../KMT/XI/2020	Tanggal : 26/11/2020
Revisi : 0	Hal: 12 dari 12